



SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA

POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DE SÃO PAULO



SEGURANÇA PÚBLICA NO BRASIL

Gestão e Tecnologia na redução criminal

CEL PM **RICARDO GAMBARONI**
Comandante Geral

AGENDA



- 1 - Contexto de São Paulo
- 2 - Estrutura da Polícia Militar
- 3 - Princípios Fundamentais
- 4 - Uso da Inteligência
- 5 - Capacitação
- 6 - Resultados





Contexto do Estado de São Paulo

**População : 42,5 milhões de habitantes
(SEADE)**

645 municípios

Superfície em km²: 248.208,8

PIB: 1,58 trilhão (28,74% do PIB nacional)

Frota de veículos: 26,6 milhões (29% da frota nacional)



A Polícia Militar que o cidadão vê.....

PROGRAMAS DE POLICIAMENTO



PROGRAMAS DE POLICIAMENTO **RÁDIO PATRULHA**



PROGRAMAS DE POLICIAMENTO **RONDA ESCOLAR**



PROGRAMAS DE POLICIAMENTO



PROGRAMAS DE POLICIAMENTO **POLICIAMENTO COMUNITÁRIO**



PROGRAMAS DE POLICIAMENTO **POLICIAMENTO INTEGRADO**



PROGRAMAS DE POLICIAMENTO



PROGRAMAS DE POLICIAMENTO **POLICIAMENTO DE TRÂNSITO**



Programas de policiamento **FORÇA TÁTICA**



PROGRAMAS DE POLICIAMENTO



Programas de policiamento ROCAM



Programas de policiamento AVIAÇÃO POLICIAL





ESTRUTURA OPERACIONAL

104

BATALHÕES TERRITORIAIS



Estrutura Operacional



ESTRUTURA OPERACIONAL
1 REGIMENTO DE CAVALARIA



ESTRUTURA OPERACIONAL
11 BASES DE GRUPOAMENTO AÉREO



SERVIÇOS



ESTRUTURA OPERACIONAL
5 BATALHÕES DE POLÍCIA RODOVIÁRIA



ESTRUTURA OPERACIONAL
4 BATALHÕES DE CHOQUE



SERVIÇOS



ROTA – ROCAM – PRAÇAS DESPORTIVAS



SERVIÇOS

COE GATE CANIL



SERVIÇOS



ESTRUTURA OPERACIONAL
4 BATALHÕES DE POLÍCIA AMBIENTAL



ESTRUTURA OPERACIONAL
21 GRUPAMENTOS DE BOMBEIROS



SERVIÇOS





Equipamentos





ESTRUTURA OPERACIONAL

- **93.799 policiais militares**
- **17.938 veículos**
- **27 helicópteros**
- **798 embarcações**
- **4 aviões e 2 navios**
- **422 cavalos**
- **323 cães**
- **39.710 computadores**



Cases de sucesso

GRANDES OPERAÇÕES



REVEILLON NA PAULISTA



CPCOPA
Comando de Policiamento da COPA



Cases de sucesso

GRANDES OPERAÇÕES



OPERAÇÃO INVERNO
Campos de Jordão



OPERAÇÃO VERÃO



Cases de sucesso

GRANDES OPERAÇÕES



OPERAÇÃO APARECIDA



FESTA DO PEÃO DE BOIADEIRO
Barretos



Cases de sucesso

GRANDES OPERAÇÕES



PARADA LGBT



CORRIDA DE SÃO SILVESTRE



Cases de sucesso

GRANDES OPERAÇÕES

CARNAVAL





Cases de sucesso

GRANDES OPERAÇÕES



OLIMPIADAS



Cases de sucesso

GRANDES OPERAÇÕES

PASSAGEM DA TOCHA OLÍMPICA





A Polícia Militar que o cidadão não percebe.....



NÚMEROS

- 100.803 ligações / dia
- 15 mil despachos / dia
- 96.127 intervenções / dia
- 176.885 resgates / ano
- 114.279 prisões em flagrante / ano
- 11.143 armas apreendidas / ano
- 139.199 Kg drogas apreendidas / ano
- 27.657 foragidos recapturados / ano



Gestão Policial

FILOSOFIA

INTEGRAÇÃO DE PROCESSOS

FOCO EM SISTEMAS INTELIGENTES

PRIORIDADE EM ATIVIDADES DE CAMPO

NORMAS E PADRÕES



GESTÃO





PILARES BÁSICOS

POLÍCIA COMUNITÁRIA

- Filosofia
- Estratégia Organizacional

DIREITOS HUMANOS

- BALIZADORES DA AÇÃO
- RESPEITO AOS DIREITOS
- DEFESA DA CONVIVÊNCIA HUMANA

GESTÃO PELA QUALIDADE

- DESDE 1996
- PROGRAMA DE AVALIAÇÃO DE GESTÃO E CERTIFICAÇÃO DA PMESP

BALANCED SCORECARD E MATRIZ SWOT



MATRIZES ORGANIZACIONAIS

DISTRIBUIÇÃO DE EFETIVO

CRITÉRIOS TÉCNICOS

- DIVISÃO ADMINISTRATIVA POR MUNICÍPIO
- DISTRIBUIÇÃO DEMOGRÁFICA (PENDULAR, FLUTUANTE E RESIDENTE)
- ÍNDICE DE CRIMINALIDADE
- SITUAÇÕES PECULIARES DO MUNICÍPIO

MAIS NECESSIDADE = MAIS RECURSOS



FORMAÇÃO POLICIAL



Soldado PM: 2 anos de formação
(Técnico em Polícia Ostensiva)

Sargento PM: 6 meses
(Tecnólogo em Polícia Ostensiva)

Tenente PM: 3 anos de formação
(Bacharel em Ciências Policiais)

Capitão PM: 1 ano
(Mestre em Ciências Policiais)

Tenente Coronel PM: 1 ano
(Doutor em Ciências Policiais)





PARCERIAS

Acordo de Cooperação Técnica Brasil-Japão

- Cursos Internacionais de Polícia Comunitária
- Universidade da Salamanca – Espanha
- SENASP e CIC

UNIBAN, UNICSUL, UNISAL, FACRAZ

- Curso na Polícia da França
- Pós graduação nos EUA
- Santander e Banco do Brasil
(palestras sobre gestão financeira aos PM)

Inspere

- Pós-graduação (MBA, LLM, CMM, CBA, CFM).
- Educação Executiva.

UNIESP

- **Tribunal de Contas do Município**
- **Prefeituras (Operação Delegada)**

ESPM

(Centro de Comunicação Social)



PREVENÇÃO NAS AÇÕES DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

- **PROERD**

Desde 1993, 8 milhões de crianças. Em 2014, 604 mil.

- **JBA - Jovens Brasileiros em Ação**

Desde 2011. Resolve problemas a partir de ações desencadeadas nas escolas.
Em 2014, 12.438 jovens.





Tecnologia & Inteligência



Novo COPOM - 190



Responsável pelo atendimento de Emergências 190 e 193 nos municípios da cidade de São Paulo e Região Metropolitana (39 municípios).

Ligações a cada 24h: 40.000 média diária (190)

7.000 média diária (193)



Novo COPOM - 190

- ✓ Capacidade para 208 atendentes
- ✓ Os números 911 e 112 (América do Norte e Comunidade Européia), acionam emergência 190
- ✓ Intérpretes 24 horas em Inglês e Espanhol
- ✓ Atendimento por Árvore de Decisão, conjugando profissionais civis e militares.





FOTOCRIM

Banco de fotografias criminais
Crime organizado /quadrilhas
Mais de 495 mil criminosos catalogados
Mais de 2 milhões de imagens
Controle de atividades criminosas





Barra de tarefas



Sistema de análise espacial

Eventos em tempo real

Funcionalidades de AVL

Mapa de indicadores criminais

Mapas de análises táticas e estratégicas



COPOM ON LINE

**Fotocrim®
integração**

The screenshot displays the COPOM online interface. On the left, a map shows a city grid with several red and green markers. A yellow box highlights the 'Fotocrim® integração' text. On the right, a data panel contains the following sections:

- Legenda:** Includes 'Ocorrências', 'Veículos', 'Pontos de Interesse', and 'Suspeitos'.
- CARACTERÍSTICAS PESSOAIS:** Includes 'Endereço', 'Data de Nascimento', 'Cor do cabelo', 'Tipo de cabelo', and 'Altura'.
- REGIÃO ANATÔMICA:** Includes 'Detalhe/Marca/Sinal' and 'Descrição'.
- EDTOS:** Includes 'Imagens' and 'Fotos'.

The screenshot shows a mobile application interface with a search bar and several buttons. The search bar contains the text 'Veículo' and 'Pessoa'. Below the search bar, there are two circular buttons labeled 'Placa' and 'Chassi'. A large 'Consultar' button is positioned below these. At the bottom, there is a navigation bar with a 'Voltar' button and a map showing a route.

Classificação que você gostaria de enviar

- Entulho na via pública
- Veículo em via pública
- Reforma de passeios e
- Obrusculo dificultando
- Limpeza de terreno municipal
- Remoções diversas
- Passeio escorregadio
- Piso



INFOCRIM

Base de dados

Boletim de Ocorrência

Relatório gerencial

Mapeamento criminal

Hot Spots (Mapinfo)

Sistemas de informações "on line"

Fornece informações quantitativas

Fornece informações qualitativas

Fornece análises básicas prontas





VÍDEO MONITORAMENTO

URBANO

Olhos atentos (270 câmeras em SP)
Informações da inteligência
Ação preventiva
Parceria com outros órgãos

FINALIDADES

Controle visual
Busca de delinquentes
Melhora no tempo de resposta nos
Locais monitorados





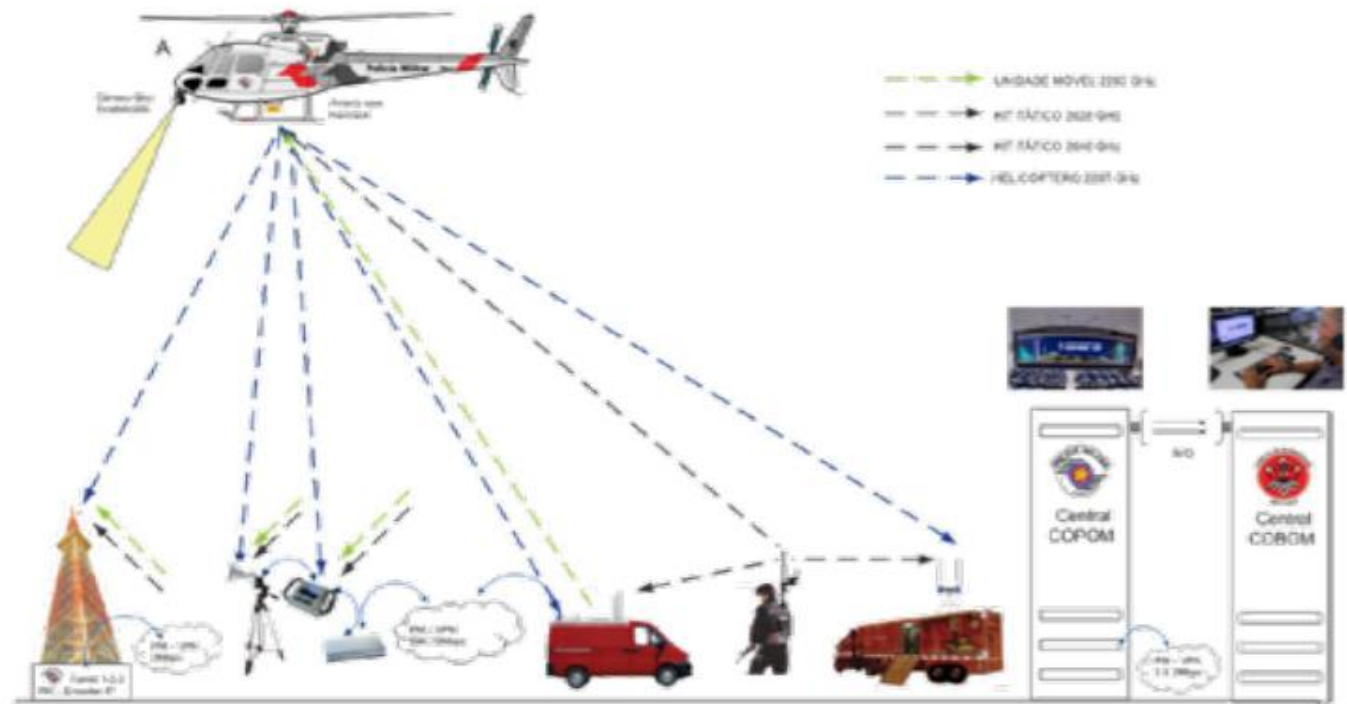
OLHO DE ÁGUIA

Observação Aérea



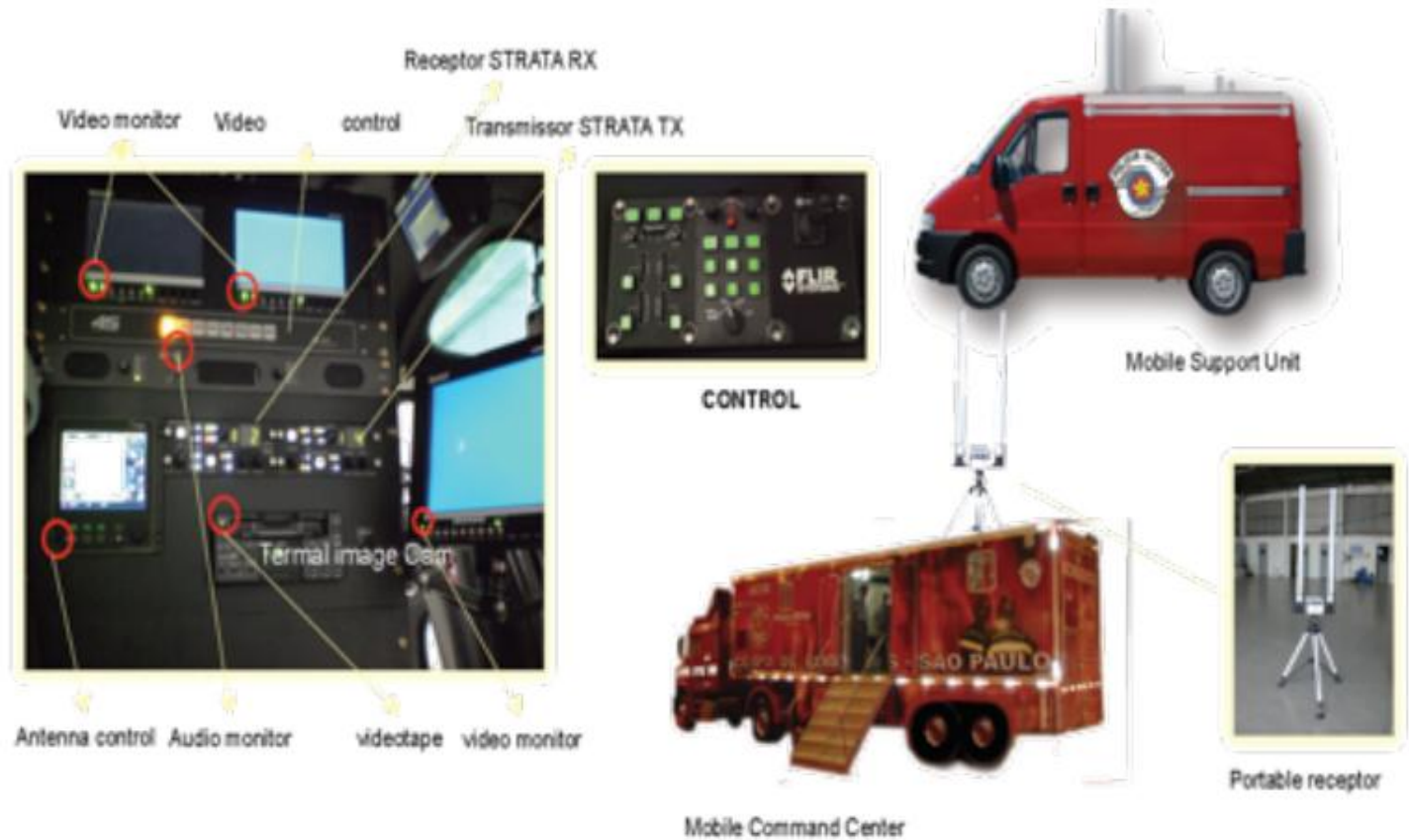


OLHO DE ÁGUA





OLHO DE ÁGUIA





OLHO DE ÁGUIA

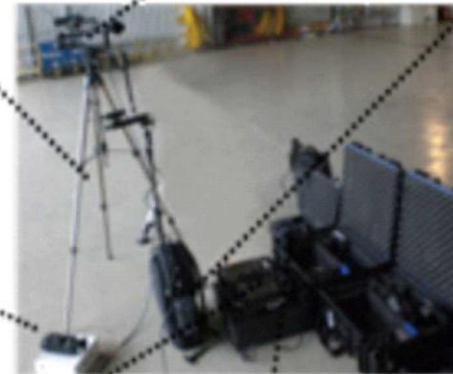


tripod

camera



Tactical backack



Mic & antenna



battery



Thermal image Cam



transmissor





OLHO DE ÁGUIA





PROJETO RADAR - DETECTA

Locais de funcionamento	300
Movimentos recebidos pela PMESP	680.667.691
Alertas emitidos	30.583
Alertas distintos emitidos	13.363
Veículos interceptados com flagrante após alerta	1.135
Pessoas presas em flagrante	1.570
Armas apreendidas	87

*** Agosto de 2016**



PLANO DE POLÍCIAMENTO INTELIGENTE

- Distribuição do efetivo
- Distribuição dos recursos materiais
- Análise dinâmica por padrões de comportamento criminal

Orientada

- pela análise criminal
- pelo mapeamento geográfico

Estudada

- os delitos
- sua concentração
- sua periodicidade

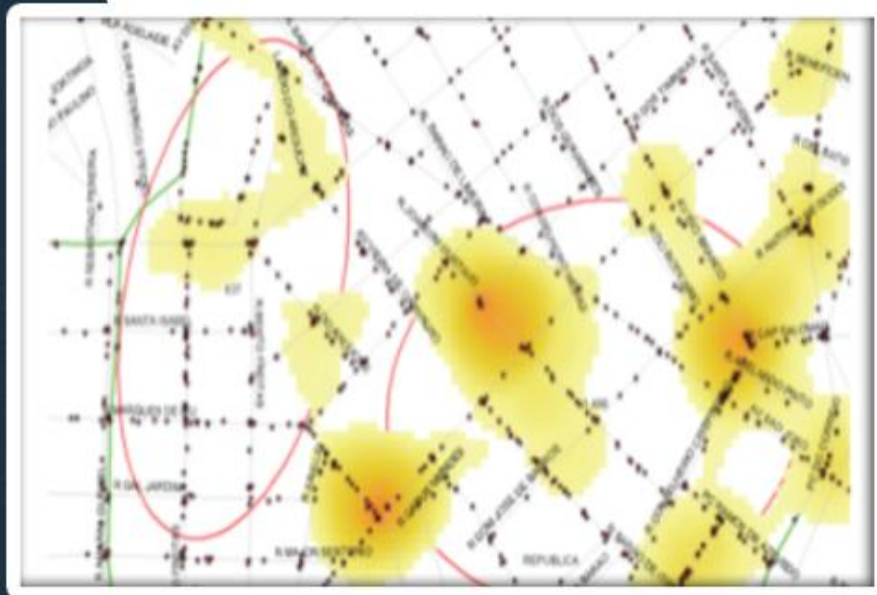




PLANO DE POLICIAMENTO INTELIGENTE

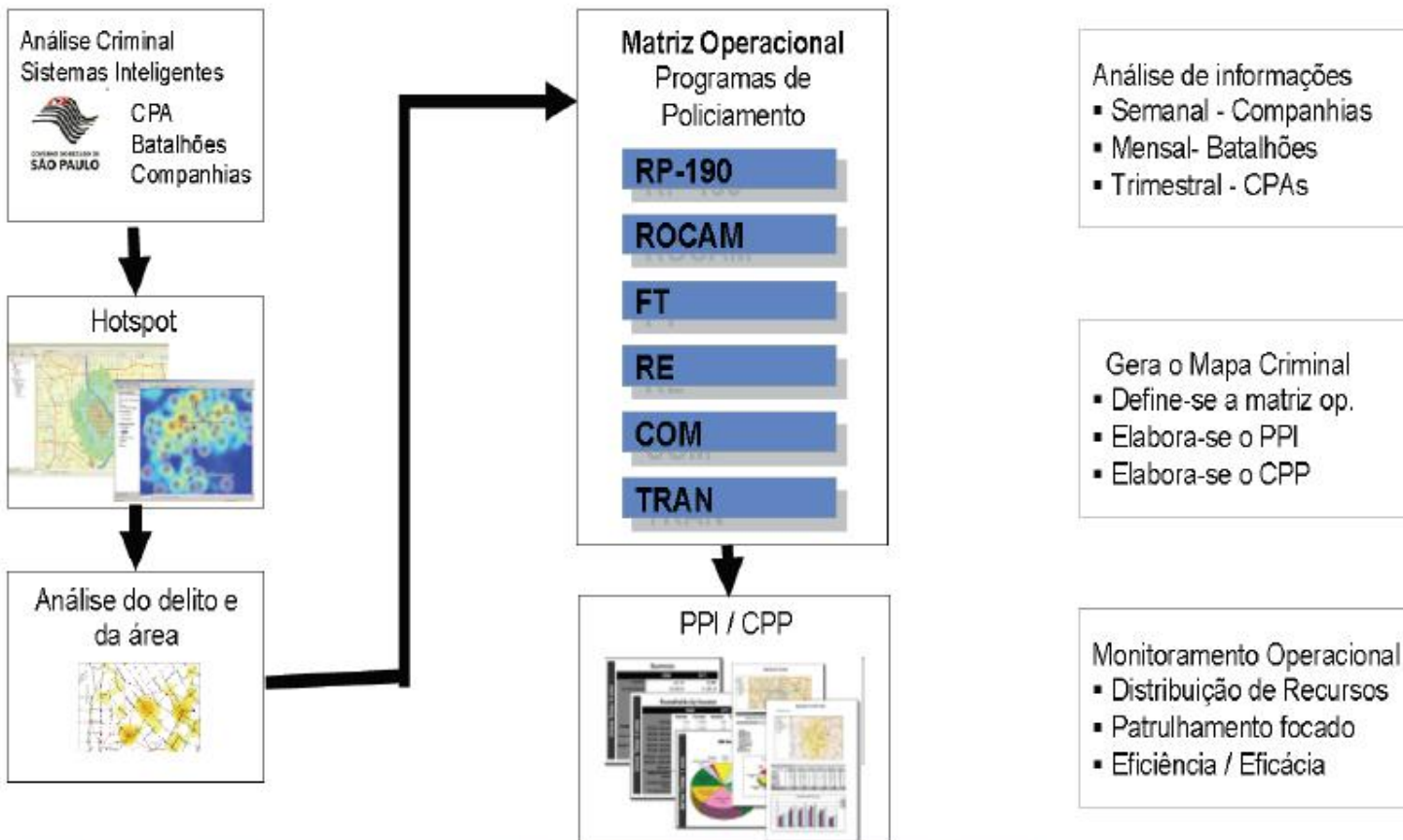
“HOT SPOTS”

ÁREAS COM
CONCENTRAÇÃO
DE DELITOS






PPI – PLANO DE POLÍCIAMENTO INTELIGENTE





PPI – PLANO DE POLÍCIAMENTO INTELIGENTE

CPP Cartão de Prioridade de Policiamento

CARTÃO DE PRIORIDADE DE PATRULHAMENTO				
	Programas de Policiamento na área: CPP A			
HORÁRIO DE INTERESSE	PATRULHAMENTO	RUAS PRINCIPAIS A SEREM PATRULHADAS		PROBLEMAS A SOLUCIONAR
07:00h as 09:00h	CORREDOR	Av. Pedroso de Moraes	Av. Brigadeiro Faria Lima	ROUBO
09:00h as 09:30h	PE	Av. Brig. Faria Lima x Av. Pedroso de Moraes		
10:00h as 12:00h	CORREDOR	Av. Pedroso de Moraes	Av. Brigadeiro Faria Lima	
12:00h as 12:30h	PE	Praça dos <u>Omaguas</u>		
13:30h as 15:00h	CORREDOR	Av. Pedroso de Moraes	Av. Brigadeiro Faria Lima	
15:30h as 16:00h	PE	Av. Rebouças x Av. Pedroso de Moraes		
16:00h as 18:00h	CORREDOR	Av. Pedroso de Moraes	Av. Brigadeiro Faria Lima	
18:00h as 18:30h	PE	Av. Brig. Faria Lima x Av. Rebouças		



FUTURO

Comunicação de dados e imagens sem fio (wi-fi):

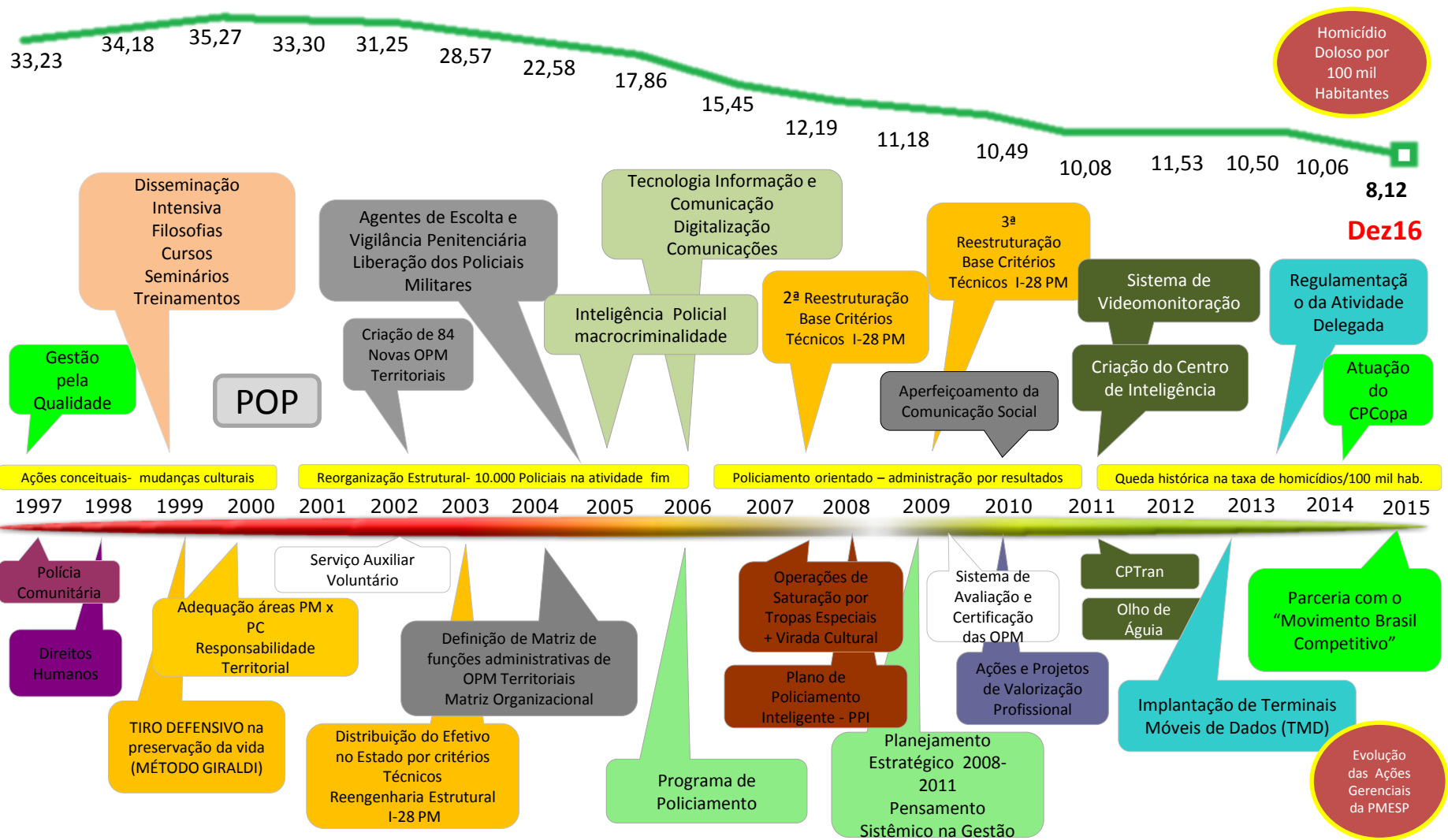
- LTE (4G)
- Transmissões em tempo real

Videomonitoramento:

- Câmeras fixas com OCR e inteligentes
- Câmeras 360. nas áreas de eventos
- Integração com sistemas privados
- Gerenciamento de alarmes x SIOPM x câmera
- Expansão do Olho de Águia



LINHA DO TEMPO





Resultados

Queda de 6,31% dos casos

Estado de SP reduz homicídios e tem menor taxa em 16 anos

São Paulo também registrou queda anual de roubos a banco e de veículo; polícias atingiram recorde de prisões, flagrantes de tráfico e apreenderam 165 t de drogas



7,25: menor taxa da história

Capital reduz latrocínios e taxas de homicídio no ano

Cidade também registrou queda anual de roubos a banco e de veículo; polícias atingiram recorde de prisões, flagrantes de tráfico e apreenderam mais drogas





CAPITAL

Veículos recuperados	40.701/Ano
Entorpecentes	13.571.529 Kg/Ano
Pessoas presas em flagrante	35.358
Armas apreendidas	2.660/Ano

*Fonte: SIOPM / 2016

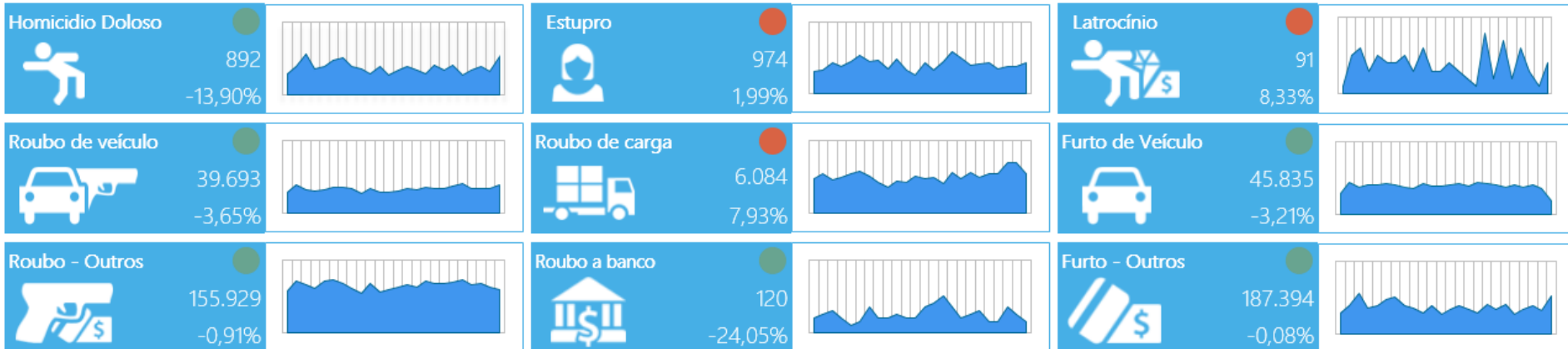




INDICADORES CRIMINAIS

CPC – COMANDO DE POLICIAMENTO DA CAPITAL

Ano		Trimestre	Mês	Grande Comando	Comando		Batalhão		CIA	
2018	2017	1º TRIMESTRE	JANEIRO	CPC	CPA/M-1	CPA/M-10	11.BPM/M	13.BPM/M	1.CIA PM	2.CIA PM
2016	2015	2º TRIMESTRE	FEVEREIRO	CPI-1 a 10	CPA/M-11	CPA/M-2	45.BPM/M	7.BPM/M	3.CIA PM	4.CIA PM
2014	2013	3º TRIMESTRE	MARCO	CPM	CPA/M-3	CPA/M-4	1.BPM/M	22.BPM/M	5.CIA PM	6.CIA PM
2012	2011	4º TRIMESTRE	ABRIL		CPA/M-5	CPA/M-9	27.BPM/M	37.BPM/M		
			MAIO							





DIRETRIZES DO COMANDO

Respeito incondicional aos Direitos humanos.

Aprimorar o relacionamento com a comunidade.

Valorização do policial.

Modernização da estrutura organizacional.

Eficácia administrativa e operacional (Planejamento Estratégico de longo prazo)

Integração das atividades policiais com todas as instituições que compõem o sistema de segurança pública.

Busca do aperfeiçoamento da legislação penal e processual penal do país.

Sempre é possível fazer mais e melhor!



OBRIGADO

CEL PM RICARDO GAMBARONI
Comandante Geral